

國立東華大學 99 學年度第 2 學期  
校務評鑑工作小組第 1 次會議  
會議紀錄

會議時間：100 年 2 月 9 日（星期三）上午 10 時

會議地點：行政大樓 303 會議室

主 席：張副校長瑞雄

記錄：李凱琳

出席者：秘書室—黃主任秘書郁文 何秘書俐真

教務處—楊教務長維邦(請假) 呂秘書家鑾

學務處—邱學務長紫文 黃助理菁如

會計室—張主任美莉

研發處—蕭研發長朝興 柯組長學初 李組員凱琳 石助理佳玉

## 壹、主席致詞

本校於 100 年 1 月 25 日召開校務評鑑指導委員會，會中校外委員建議本校應重新編寫中長程校務發展計畫及自我評鑑報告。據此，於 2 月 8 日召集教務長、學務長、研發長等人開會，討論中長程校務發展計畫重寫事宜，並已獲初步結論，相關細節請大家進一步提供意見。

## 貳、會議結論

### 一、有關新版中長程校務發展計畫

(一) 依自我評鑑指導委員會之建議進行改寫，新版章節規劃及說明如下，請相關單位配合辦理。

章 節 (負責單位)	相關說明及配合事項
第一章 學校概況 (秘書室)	
第二章 校務發展內涵 (學務處)	
自我定位	
校務發展目標	
教育目標	
學生基本素養與核心能力	
校務工作重點 (副校長)	
第三章 經營環境分析 (研發處)	
SWOT 分析	
大環境分析	針對整個高教環境、少子化現象及陸生來台等進行分析
競爭對手分析	◆ 與國內外大學相比較，東華的優缺點何在，如何改善。比如：在招收國際學生

章 節 (負責單位)	相關說明及配合事項
	<p>方面，東華比起香港或新加坡大學，有何優點(如：費用低廉、台灣生活多元豐富、治安良好等)</p> <p>◆ 競爭學校：高雄大學、暨南大學、嘉義大學等</p>
標竿學校分析	<p>◆ 可與中正大學、中山大學作比較，長期以中山大學為標竿。</p> <p>◆ 應蒐集之比較資料如下(含 97~99 年度/學年度)：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 國科會計畫、產學合作計畫及期刊篇數 (研發處)</li> <li>2. 教師員額(人事室)</li> <li>3. 財務資料(會計室)</li> <li>4. 校地、校舍等軟硬體資料(總務處)</li> <li>5. 藏書量(圖書館)</li> <li>6. 其他</li> </ol>
<b>第四章 計畫內容和行動方案 (教務處)</b>	
特色研究	目前進度：教務長已請各院分別提供一個主要特色研究
深耕東台灣計畫 (研發處)	除原有計畫內容外，可再納入各院新修的特色研究。
卓越教學與學習	<p>教學卓越計畫為卓越教學的其中一部分，另須含蓋學生學習成效等相關內容。</p> <p>(本項經費可由教學卓越計畫支援)</p>
接軌國際	<p>◆ 接軌國際學術：包含交換生、國際研討會、姐妹校雙聯學制、雙邊計畫合作等。</p> <p>◆ 拓展全球視野：包含學生參與義工活動、通識相關課程等。</p> <p>◆ 建議於學校電視牆播放 CNN 等國際新聞，此部份請語言中心協助洽談相關版權問題。</p> <p>(本項經費可由教學卓越計畫支援)</p>
溫馨校園與多元文化	<p>◆ 營造溫馨之校園氣氛：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 納入本校導師制特色：本校編列導生活動費，藉由導師制舉辦多項活動，且採「家族制」與「班級制」雙軌併行。</li> <li>2. 可納入原原中長程計畫相關內容： <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 學生部分，包含學務處、諮商中心之</li> </ol> </li> </ol>

章 節 (負責單位)	相關說明及配合事項
	<p>內容。</p> <p>(2)教師及同仁部分，包含人事室等單位之內容(如教師發展、教師社群、員工旅遊等)。</p> <p>◆ 型形塑多元之校園文化：包含以下資料</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.國際文化節(學務處)</li> <li>2.交換生(研發處)</li> <li>3.國際學生(教務處國際學生中心)</li> <li>4.教學卓越計畫(教學卓越中心)</li> <li>5.體育中心活動(共教會體育中心)</li> <li>6.其他</li> </ol>
超越標竿 (研發處)	
<b>第五章 資源規劃 (會計室、副校長)</b>	
財務規劃	
其他資源的規劃	
<b>第六章 管制考核 (研發處)</b>	
說明 PDCA 如何執行	
<b>第七章 結論 (副校長)</b>	

(二)新版中長程校務發展計畫之作業時程：

- ◆ 2月23日(三) 研發處完成初步編修
- ◆ 2月24日(四)至3月4日(五) 各負責單位完成內容補強
- ◆ 3月11日(四) 經副校長等主管檢視及修正後定稿
- ◆ 3月16日(三) 提送校務發展委員會通過
- ◆ 3月23日(三) 提送校務會議通過

## 二、有關新版自我評鑑報告

(一)依自我評鑑指導委員會之建議進行改寫：

(一)現況描述	分效標進行撰寫。
(二)特色	評鑑中心提供每一效標都應進行撰寫，另可自行訂定本校具特色之效標，比如「課程學程化」等。
(三)問題與困難	以整個項目進行撰寫。
(四)改善策略	
(五)總結	

※詳細建議內容，請參見本校「99學年度第1學期自我評鑑指導委員會第1次會議紀錄」。

(二)新版自我評鑑報告之作業時程：

- ◆ 2月11日(五) 研發處提供新版格式(以第五項目為例)予各負責單位
- ◆ 2月14日(一)至2月18日(五) 各負責單位完成修正
- ◆ 2月23日(三) 經行政會議(即校務評鑑委員會)檢視及修正後定稿
- ◆ 2月25日(五)至3月4日(五) 內評委員進行書面審查
- ◆ 3月4日(五)前 內評委員提交書面審查意見
- ◆ 3月底前 依內評委員意見進行後續修正及改善，完成本校內部評鑑作業。

### 三、有關問卷

(一)學生版問卷校級版本已確認，將提供各院參照辦理。

(二)教師版問卷校級版本，請教學卓越中心比照學務處學生問卷格式辦理。

(三)問卷作業時程

- ◆ 2月9日(三) 研發處 email 校級問卷至各院。
- ◆ 2月18日(五) 各院提送完整問卷(結合校院題目為一份完整問卷)至研發處。
- ◆ 2月23日(三) 研發處彙整各院問卷，提送行政會議討論。
- ◆ 2月25日(五) 各院依行政會議之決議，完成問卷修改，據以進行調查。
- ◆ 3月1日(二)至3月11日(五) 各院進行問卷調查。
- ◆ 3月18日(五) 各院提送問卷調查結果之數據資料至研發處，以憑彙整。

### 四、有關宣傳書籤

(一)建議將東華 slogan「**From the East, to the Best**」置於書籤背面下方

(二)書籤背景圖片除東華風景外，亦可採用人物照(建議背面相片採用人物照)。

參、散會(上午11時)