

國立東華大學 99 學年度第 2 學期  
中長程校務發展計畫書重整規劃會議  
會議紀錄

時 間：100 年 2 月 8 日（星期二）下午 4 時

地 點：副校長室

主 席：張副校長瑞雄

記錄：李凱琳

出席者：楊教務長維邦 邱學務長紫文 蕭研發長朝興 柯組長學初

壹、主席致詞

100 年 1 月 25 日召開的校務評鑑指導委員會第 1 次會議中，校外委員建議本校應重新編寫中長程校務發展計畫，並提供具體項目，請各位主管針對新版內容及各單位所負責項目提出意見。

貳、會議結論

一、新版中長程發展計畫之章節規劃及相關說明如下：

章 節 (負責單位)	相關說明及配合事項
<b>第一章 學校概況 (秘書室)</b>	
<b>第二章 校務發展內涵 (學務處)</b>	
自我定位	
校務發展目標	
教育目標	
學生基本素養與核心能力	
校務工作重點 (副校長)	
<b>第三章 經營環境分析 (研發處)</b>	
SWOT 分析	
大環境分析	針對整個高教環境、少子化現象及陸生來台等進行分析
競爭對手分析	與國內外大學相比較，東華的優缺點何在，如何改善。 比如：在招收國際學生方面，東華比起香港或新加坡大學，有何優點(如：費用低廉、台灣生活多元豐富、治安良好等)
標竿學校分析	可與中正大學、中山大學作比較，長期以中山大學為標竿。
<b>第四章 計畫內容和行動方案 (教務處)</b>	
特色研究	目前進度：教務長已請各院分別提供一個主要特色研究
深耕東台灣計畫 (研發處)	除原有計畫內容外，可再納入各院新修的特色研究。

章 節 (負責單位)	相關說明及配合事項
卓越教學與學習	卓越教學非僅侷限於教學卓越計畫，教卓僅為其中一部分。 (本項經費可由教學卓越計畫支援)
接軌國際	◆ 接軌國際學術：包含交換生、國際研討會、姐妹校雙聯學制、雙邊計畫合作等。 ◆ 拓展全球視野：包含學生參與義工活動、通識相關課程等。 ◆ 建議於學校電視牆播放 CNN 等國際新聞，此部份請語言中心協助洽談相關版權問題。 (本項經費可由教學卓越計畫支援)
溫馨校園與多元文化	納入本校導師制特色：本校編列導生活動費，藉由導師制舉辦多項活動，且採「家族制」與「班級制」雙軌併行。
超越標竿 (研發處)	
<b>第五章 資源規劃 (會計室、副校長)</b>	
財務規劃	
其他資源的規劃	
<b>第六章 管制考核 (研發處)</b>	
說明 PDCA 如何執行	
<b>第七章 結論 (副校長)</b>	

## 二、新版中長程校務發展計畫之重整編修作業：

(一)依教務長建議，由研發處依現有版本進行重整彙編，將相關內容嵌入新版章節，後續再交由各章負責單位進行補強及完善內容。

(二)相關作業時程：

- ◆ 2月23日(星期三) 研發處完成初步編修
- ◆ 3月4日(星期五) 各負責單位完成內容補強
- ◆ 3月11日(星期四) 經副校長等主管檢視及修正後定稿
- ◆ 3月16日(星期三) 提送校發會通過
- ◆ 3月23日(星期三) 提送校務會議通過

(三)依柯組長建議，於中長程校務發展計畫重整之同時，本校自我評鑑相關作業仍須持續進行(如：自評報告重新改寫、內評委員名單確認及內評作業之進行等)，方不至延誤進度。

參、散會(下午5時)